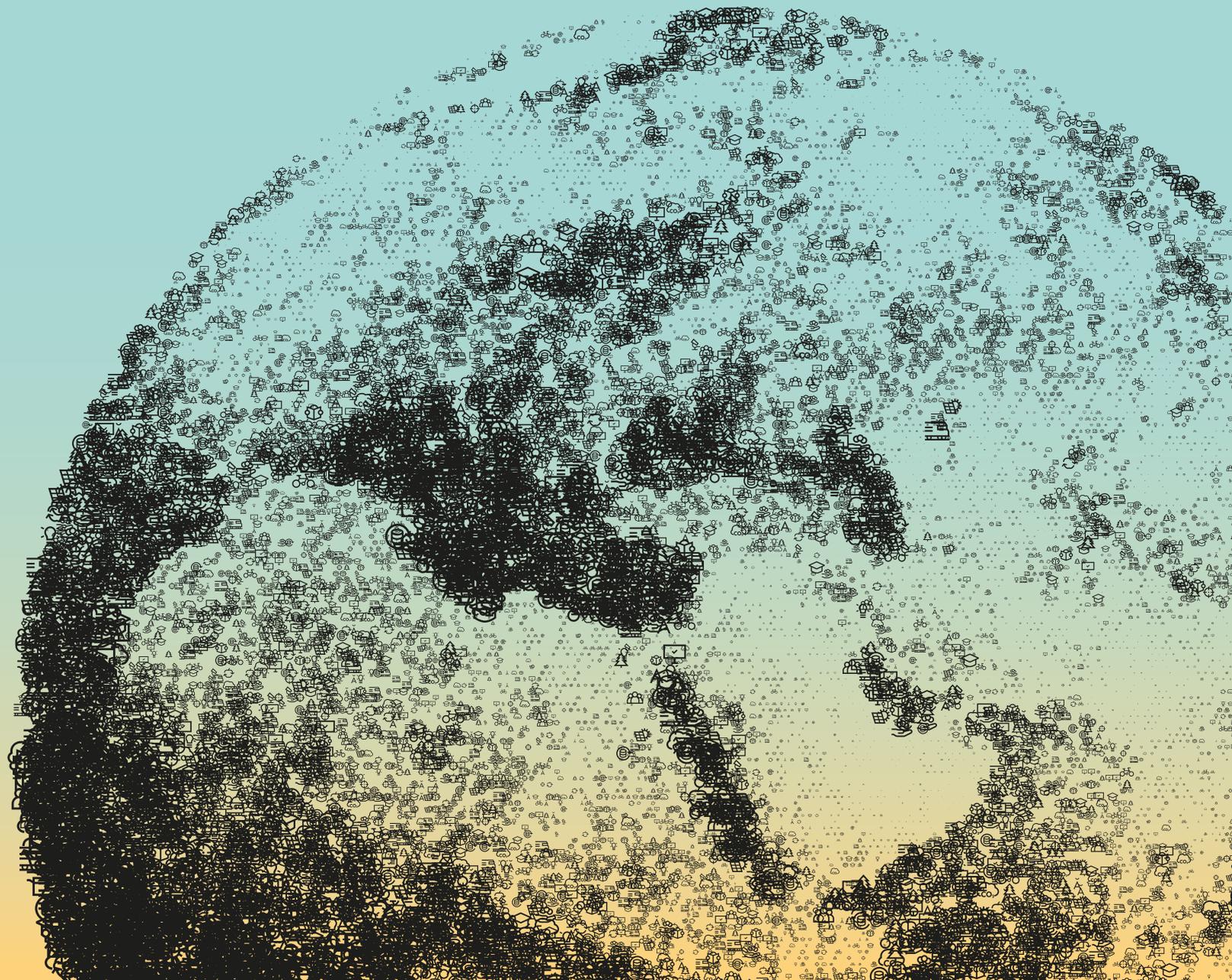


# Stratégie Climat et Durabilité 2030

La Stratégie Climat et Durabilité 2030 publiée en 2023 a défini la voie que l'EPFL s'est fixée pour assumer ses responsabilités envers sa communauté, la société et l'environnement.

Le document présent offre un état de l'avancement après 18 mois (juillet 2024) en matière de durabilité, à travers toutes les missions de l'EPFL et le fonctionnement de ses campus.





# TABLE DES MATIÈRES

Introduction	2	
Faits et chiffres marquants 2023-2024	3	
Éducation	4	
Formation continue et dialogue avec la société	5	
Recherche	6	
Green Labs	7	
Innovation	8	
L'empreinte carbone de l'EPFL en 2023	9	
Objectifs de réduction en résumé	10	
Objectif de réduction obligatoire de la Confédération	11	
Objectif de réduction de la Confédération lié aux avions	12	
Objectif de réduction par thématique et par scope	13	
Energie et bâtiments	14	
Numérique	15	
Achats et déchets	16	
Finances et partenariats durables	17	
Voyages	18	
Pendularité	19	
Alimentation	20	
Campus résilient	21	
Communauté et sensibilisation	22	
Gouvernance, monitoring et reporting	23	
Conception	24	

Les onglets sont interactifs et permettent de naviguer dans la publication

# INTRODUCTION

Publiée en février 2023, la première Stratégie Climat et Durabilité de l'EPFL est le fruit d'un travail collaboratif de la communauté EPFL (corps étudiant et membres du personnel issus de nombreux services), coordonné par la Durabilité EPFL. Elle a permis à notre institution de rendre son engagement vis-à-vis de la durabilité et du climat visible au niveau national et international, et également de positionner clairement les enjeux à l'interne.

La Stratégie montre que la durabilité, dans ses dimensions environnementale et sociale, est intégrée dans la globalité des missions de l'EPFL. Sa mise en œuvre concerne et implique toute la communauté.

Afin de présenter l'état d'avancement de cette Stratégie après 18 mois, le présent document décrit pour chaque thématique les principales actions réalisées, en mettant en évidence une ou deux actions phares, les mesures en cours de réalisation et celles à venir.

Parmi les mesures notables :

- **Intégration des principes fondamentaux de la durabilité dans le cadre éducatif de notre institution.** Un nouveau cours a été développé, permettant aux étudiant·es de première année de réfléchir aux défis cruciaux auxquels notre planète est confrontée, en soulignant la nécessité d'une approche globale, interdisciplinaire et collective. Après le pilote de 2024, ce cours sera proposé dès 2025 à l'ensemble des nouveaux étudiant·es et étudiants.
- **Soutien renforcé à la recherche sur les enjeux climatiques** avec le financement de 7 projets pour 21 MCHF dans le cadre de l'initiative Solutions4Sustainability, et lancement du premier Symposium Recherche et Durabilité, visant à créer des ponts et synergies entre chercheuses et chercheurs de différents domaines.
- **Accélération des mesures d'adaptation du campus** avec le lancement du Plan Canopée et la plantation de 400 arbres sur les 1000 planifiés d'ici 2029.
- **Collaboration renforcée via les réseaux nationaux** (co-organisation des Sustainable University Days 2024 du réseau durabilité de swissuniversities) et internationaux, via le réseau International Sustainable Campus Network (Présidence) ainsi que le réseau durabilité d'EuroTech.

Ce document présente les efforts de l'EPFL pour réduire son empreinte environnementale. Les conditions cadres liées aux objectifs climatiques sont en constante évolution. Depuis la publication de la Stratégie, au niveau législatif, la Loi sur le climat et l'innovation a été votée par le peuple suisse en juin 2023. Le texte de sa mise en œuvre est en consultation, notamment concernant les exigences liées à l'administration fédérale en termes de périmètre à considérer et de délai pour atteindre le zéro net. Au niveau des institutions de financement de la recherche, les exigences sont également en train d'évoluer. Par exemple, la German Research Foundation exige dorénavant des informations sur les impacts climatiques propres à l'activité de recherche. Nous souhaitons préparer notre institution et notre communauté académique à l'évolution de ces exigences. Différents outils sont en cours de construction, notamment un calculateur des émissions CO<sub>2</sub> des activités de recherche et un e-learning sur la durabilité pour l'ensemble du personnel EPFL.

**L'EPFL maintient son engagement à viser le zéro net d'ici 2040, même si elle mesure l'ampleur de la tâche en termes de réduction des émissions CO<sub>2</sub> et donc des consommations énergétiques. Une bifurcation majeure sera nécessaire si l'on vise à respecter les objectifs de l'Accord de Paris.** Pour l'instant, le monitoring EPFL met l'accent sur le suivi des émissions CO<sub>2</sub>. Lors de la prochaine révision, l'objectif est d'ajouter un monitoring additionnel portant sur les impacts du campus sur la biodiversité à une échelle globale, en complément à celui sur le climat. Au niveau de la durabilité sociale, l'objectif est également d'élargir la perspective en englobant les dimensions de santé physique et mentale, essentielles au bien-être au niveau individuel et par conséquent collectif de notre communauté. Une mise à jour en profondeur de la Stratégie sera réalisée début 2026.

**La durabilité devient une partie intégrante de notre ADN institutionnel.** Elle doit être plus présente dans les descriptions de poste, l'intégration des nouvelles collaboratrices et collaborateurs, les critères de performance et les règlements. Le potentiel de la communauté de l'EPFL, avec sa créativité et son expertise, est exceptionnel. Chaque individu a un rôle central à jouer dans ce voyage transformateur. L'EPFL est consciente du temps, du dévouement, de l'adaptabilité, de la résilience et de la compassion que ces changements exigent, et remercie sa communauté. Devenir plus durable est souvent perçu comme synonyme de sacrifice ; laissons l'EPFL illustrer qu'un tel changement génère un écosystème plus dynamique, plus créatif, plus productif et plus humain.





## FAITS ET CHIFFRES MARQUANTS 2023-2024



**Formation en durabilité**  
prête pour l'ensemble  
des 2 300 nouveaux  
étudiant-es dès 2025



**7 projets de recherche**  
"S4S" lancés en 2023  
pour un montant  
de 21.4 MCHF



**Calculateur CO<sub>2</sub>** testé  
dans des laboratoires  
de chaque faculté et prêt  
au déploiement pour  
une recherche durable



**360 smartphones**  
ont vu leur **durée de vie**  
**prolongée** grâce  
au Point Smart



**La quantité de CO<sub>2</sub> liée**  
**à l'énergie** consommée  
a diminué de 15% entre  
2006 et 2023, et de 29%  
entre 2019 et 2023



**Le volume de déchets**  
a été réduit de 17%  
entre 2019 et 2023



**La nouvelle Charte de**  
**placement responsable**  
exclut les compagnies  
dont le chiffre d'affaire  
provient à plus de 10%  
des énergies fossiles



**Les voyages**  
**professionnels** ont  
généré 18% de moins  
de gaz à effet de serre  
en 2023, comparé à 2019

**La consommation de**  
**mazout** été réduite de  
95% entre 2006 et 2023



**Les déchets alimentaires**  
ont vu leur volume  
diminuer de 53%  
entre 2020 et 2023



**600 arbres et arbustes**  
ont été plantés  
sur le campus depuis  
février 2023



**L'application Trust Point,**  
destinée à orienter  
la communauté EPFL vers  
les soutiens disponibles,  
a été consultée plus  
de 55 000 fois depuis  
son lancement en  
septembre 2023



**7 747 réparations et**  
**513 ventes de vélos**  
effectuées au Point Vélo  
en 2023

**La quantité de CO<sub>2</sub>**  
générée par l'alimen-  
tation a baissé de 16%  
entre 2019 et 2023





L'EPFL a pour objectif de former l'ensemble de sa communauté étudiante à la durabilité. Elle incitera les ingénieures et ingénieurs, architectes et scientifiques qu'elle forme à prendre conscience non seulement des enjeux environnementaux et sociétaux, mais également de leur propre responsabilité dans la transition vers une société durable. Elle formera les formatrices et formateurs et offrira les connaissances scientifiques, les outils et les compétences nécessaires afin que chaque membre de sa communauté étudiante soit équipé pour choisir le rôle qu'elle ou il souhaite jouer dans le monde de demain.

## Actions réalisées

- Inauguration du "Centre de compétences transversales et de carrière" (CCTC) permettant aux étudiant-es de développer des compétences pour la transition écologique.
- Cours pilote "Durabilité" pour 150 étudiant-es en BA2.
- Organisation par le LauzHack d'un **hackathon** sur le thème de la durabilité afin de développer des solutions pour le campus de l'EPFL.

## Actions futures prioritaires

- Mise à l'échelle du cours "Durabilité" (semestre de printemps 2025), pour tous les étudiant-es en BA2.
- Mise en place d'un **cours master "Enseigner la Durabilité"** pour former les assistant-es du cours BA2.
- Postulation de l'EPFL pour l'appel à projet swissuniversities "PgB" dédié à l'ancrage institutionnel de la durabilité.

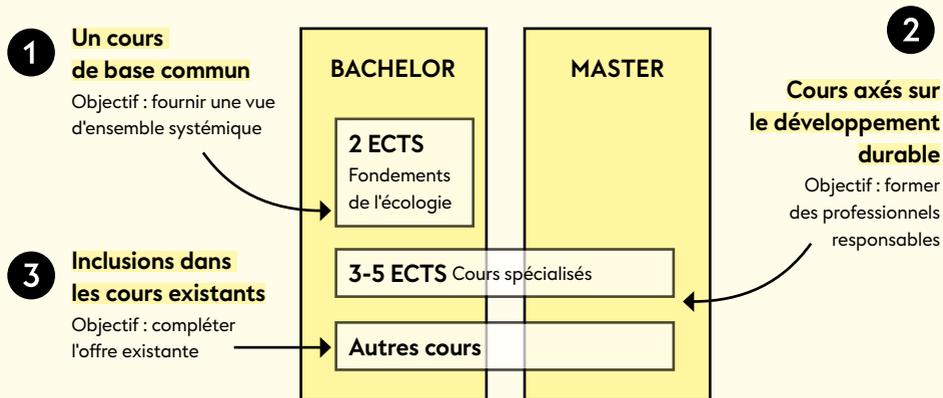
## Actions en cours

- Soutien à l'intégration d'une composante durabilité pour les projets étudiants.
- Offre d'un **soutien aux professeur-es** pour intégrer de la durabilité dans leurs cours (par ex: projet "**Tandem**").
- Introduction progressive de **cours de durabilité spécifiques au domaine étudié** dans tous les programmes d'études à partir du plan d'étude 2023-2024.
- Création d'un nouveau Master en systèmes urbains.
- Renforcement de l'offre de mineurs en durabilité accessible à toutes les sections.

## Nouvelles actions

- Mise en place d'un **e-learning en durabilité pour le personnel**.
- Soutien au développement des projets basés sur une approche "Low Tech".
- Participation à l'initiative internationale EuroTeQ sur la thématique "Enhance connections for sustainable futures".
- Création d'un nouveau mineur sur la construction durable.
- Inclusion de critères de durabilité dans le contenu, les objectifs d'apprentissage et la gestion opérationnelle des travaux pratiques des étudiant-es EPFL.

### Stratégie durabilité dans l'éducation



## Actions phares

Le cours "Durabilité" est mis au plan d'étude pour l'année académique 2024/2025. Après un pilote en 2024 pour 150 étudiant-es, le cours sera donné à tous les étudiant-es BA2 en 2025.

En 2023, les sections ont proposé des nouveaux cours spécifiques à leur cursus qui feront partie du plan d'étude pour l'année 2024/2025.

# FORMATION CONTINUE ET DIALOGUE AVEC LA SOCIÉTÉ



En développant des programmes éducatifs avant et après les études universitaires, l'EPFL contribue à sensibiliser la société à la durabilité. Les programmes de promotion et de vulgarisation des sciences (outreach) visent à favoriser un dialogue avec le public, à promouvoir la science et la recherche, à attirer les jeunes vers les carrières scientifiques et techniques. L'EPFL promeut la formation continue à travers son Extension School et la Fondation Formation Continue UNIL-EPFL (FCUE), en mettant toujours plus l'accent sur la durabilité et la transition vers une économie verte.

↓ Nuit de la Science 2024



## Actions phares

Le Service de Promotion des sciences (SPS) et le Service de Promotion de l'éducation (SPE) ont renforcé leurs mesures en faveur de la durabilité à destination des écoles aux niveaux primaire et secondaire.

Le service de Formation continue "Extension School" diversifie l'offre en CAS (Certificate of Advanced Studies) et en MAS (Master of Advanced Studies) pour répondre à l'intérêt croissant des collectivités et des entreprises pour les thématiques en lien avec la durabilité.

## Actions réalisées

- Intégration renforcée de la durabilité dans les projets de sensibilisation du SPE et du SPS.
- Soutien aux gymnases et à l'Association suisse pour l'orientation scolaire et professionnelle (ASOSP) dans leurs initiatives durabilité.
- Organisation du **festival Scientastici** en 2023 sur la thématique de l'environnement à l'EPFL.
- **Semaine pré-universitaire** Science et durabilité avec une 1<sup>ère</sup> édition en octobre 2023 et une 2<sup>ème</sup> édition en juillet 2024.
- Programme d'activités extrascolaires.
- "**Ma ville durable**" dans le cadre de la Promotion des sciences auprès des enfants et jeunes en 2024-2025.
- Lancement d'un cours de formation continue de 3 jours sur l'**espace durable**.
- **Cycle de conférences publiques** sur des thèmes de durabilité.
- Conférences interdisciplinaires liées à la durabilité lors des Journées d'information des gymnasiens-nes.
- Fresques du climat.

## Actions en cours

- Développement d'un projet pilote de **sciences participatives** à destination du public sur l'impact environnemental des microplastiques issus des pneus.
- Intensification du dialogue avec l'industrie suisse, l'administration fédérale et les ONG pour répondre aux besoins de formation en matière de durabilité en concevant de nouveaux cours.

## Actions futures prioritaires

- Mise en place d'un programme MAS sur la base des CAS existants et en création sur les **chaînes de valeur durables et résilientes**.
- Lancement d'un nouveau CAS en 2025 en lien avec le **photovoltaïque**.
- Lancement du CAS sur la **décarbonisation industrielle** en 2025 dans l'optique de créer un MAS en ingénierie des systèmes énergétiques durables avec trois autres CAS à suivre.
- Lancement d'une formation continue sur la transformation numérique des transports publics.





L'EPFL est fortement engagée dans la recherche de pointe et à fort impact dans divers domaines scientifiques et techniques liés au climat et à la durabilité, allant de l'étude des glaciers à la production d'énergie, en passant par la chimie verte, la construction durable et la santé, pour n'en citer que quelques-uns.

Répondre aux défis climatiques et environnementaux exige des méthodes qui se situent au carrefour de la recherche fondamentale et de l'innovation technologique. L'EPFL met en commun les efforts des facultés, collègues, instituts et centres de R&D de manière collaborative et interdisciplinaire. Ceci afin de comprendre les interactions complexes entre les activités humaines et l'environnement, et d'élaborer des solutions concrètes et applicables.

↓ Symposium Recherche et Durabilité 2024



## Actions phares

L'initiative Solutions4Sustainability (S4S) ainsi que la Coalition for Green Energy and Storage (CGES, avec ETHZ) œuvrent de manière concrète pour réduire notre dépendance énergétique et notre

empreinte carbone, en s'appuyant sur les capacités de recherche et d'innovation de l'EPFL en matière d'énergie verte, de capture et de stockage du carbone, et de durabilité.

## Actions réalisées

- **Financement de 7 projets** pour 21.4 MCHF dans le cadre de **S4S** :
  - › Heating Bits: centres de données alimentés par des énergies renouvelables
  - › Utilisation et stockage de carbone énergétiquement efficace pour une économie durable et circulaire (SusEcoCCUS)
  - › MegaBits pour une alimentation durable
  - › Nouvelles méthodes de stérilisation à base de plasma
  - › Solar Steam pour la création de vapeur à des fins de stérilisation
  - › H2lios Neurocam pour optimiser l'utilisation des différents types d'énergie avec une meilleure estimation de la météo sur le site de l'EPFL
  - › Suivi et réduction du CO<sub>2</sub> dans les systèmes agroalimentaires par le biais d'une économie circulaire
- **Renforcement du pôle d'énergies vertes en Valais**, grâce au projet S4S SusEcoCCUS, pour créer un démonstrateur permettant le couplage de production d'énergie verte avec la séquestration de carbone et le stockage d'énergie.
- **Création du Centre for Worldwide Sustainable Construction (CWSC)** au printemps 2023 à EPFL Fribourg.
- Organisation du premier Symposium Recherche et Durabilité au printemps 2024.

- Lancement du **Portail de la durabilité UNIL-IMD-EPFL** conjointement avec E4S et Climact, une base de données des laboratoires et unités actifs dans le domaine de la durabilité.

## Actions en cours

- Création d'une "Constellation" autour de la thématique "Energy, Sustainability and Climate".
- Cartographie des Living Labs et démonstrateurs sur le campus.
- Suivi de la progression des nominations de professeur-es sur la thématique "Energie et Durabilité" : 14% entre 2017 et 2022 (16/118) à 27% entre 2023 et 2024 (4/15).

## Actions futures prioritaires

- Poursuite de l'initiative S4S et soutien des projets par son Advisory Board.
- Soutien à l'opérationnalisation de la Coalition for Green Energy and Storage avec ETHZ, EMPA, PSI, les cantons et l'industrie suisse.





Au-delà de l'exploration de la recherche scientifique et des technologies, l'EPFL met l'accent sur le rôle crucial de la durabilité dans ses activités de recherche au quotidien. Des initiatives bottom-up et top-down sont nécessaires pour intégrer des pratiques de laboratoire les plus durables possibles, et ainsi amorcer une transition vers une recherche plus responsable.

## Actions réalisées

- Actions en faveur de la mutualisation des équipements.
- Prolongation de la durée de vie des équipements de 30% grâce à la maintenance préventive et la réparation des équipements de l'atelier SV.
- Gestion du Swiss Network for Green Labs (ETH, UZH, UniBasel, UNIL, UniNE, UniBE, etc.)

- Développement d'un **manuel Green Lab pour la faculté SV**.
- Etude sur l'internalisation de la maintenance et de la réparation des équipements, démontrant une économie de 100 KCHF pour la faculté SV en 2023.

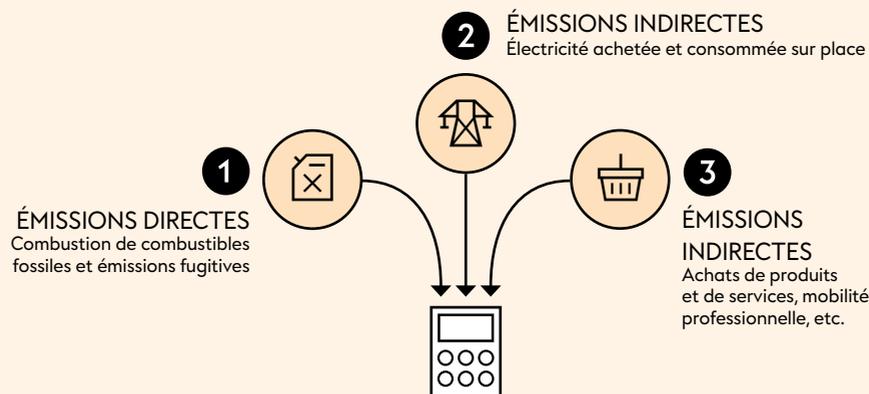
- Participation sur invitation de l'EPFL, en tant qu'institut de recherche, au multi-stakeholder EMBO workshop "Funders' role in promoting environmentally sustainable lab research" à Heidelberg en mai 2024.

- Elaboration et test du **calculateur des émissions CO<sub>2</sub> des activités de recherche pour la faculté SV**

## Actions en cours

- Développement d'un **e-learning dans la faculté SV sur les laboratoires durables**.
- Collaborations avec l'Association des Post-Doctorant-es de l'EPFL.

Le calculateur d'émissions de carbone de l'EPFL suit le Greenhouse Gas Protocol, divisé en trois champs d'application



## Actions phares

Suite au projet pilote développé dans la Faculté des sciences de la vie (SV) en partenariat avec des laboratoires et plateformes entre 2019 et 2023, l'EPFL va mettre à disposition de toutes les

facultés un **calculateur en 2025 pour quantifier les émissions de CO<sub>2</sub> des activités de recherche** et permettre aux laboratoires qui le souhaitent d'identifier où les efforts auraient le plus d'impact.

## Actions futures prioritaires

- Construction et **déploiement du calculateur des émissions de CO<sub>2</sub> des activités de recherche**, adapté à toutes les facultés (participation volontaire).
- Sur la base du bilan des émissions CO<sub>2</sub> des laboratoires, accompagner les scientifiques à se fixer **une feuille de route** pour la diminution de leurs émissions, ce qui figurera d'ailleurs dans les prochaines demandes de certains organismes de financement.

- Organisation d'évènements comme la Green Academy et les Fresques du Plastique.
- Intégration de la durabilité dans le programme de Onboarding de SV.



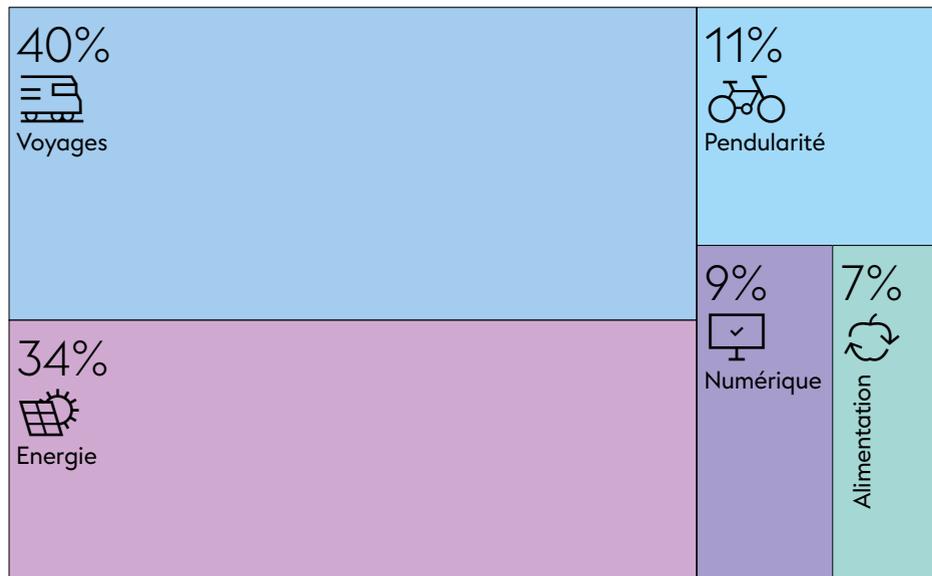
# L'EMPREINTE CARBONE DE L'EPFL EN 2023

Le diagramme ci-dessous représente la part des différentes [sources d'émissions de CO<sub>2</sub>](#) au sein de l'EPFL. Il n'informe pas sur la diminution dans une catégorie donnée. Le graphique suivant présente les données en valeur absolue, par domaines.

Ce bilan CO<sub>2</sub> ne représente pas l'intégralité de l'impact. Certains domaines, tels que les achats, la construction ou certaines activités liées à la recherche ne sont pas inclus ou sont approximativement estimés. Les achats (de par leur fabrication) pourraient potentiellement doubler le bilan carbone de l'université, comme indiqué dans le 3<sup>e</sup> diagramme.

## Bilan CO<sub>2</sub> partiel

Répartition des émissions partielles de GES de l'EPFL



## Bilan CO<sub>2</sub> par catégorie

Total 34 166 t CO<sub>2</sub>-eq

Alimentation	2 343 t CO <sub>2</sub> -eq
Mobilité pendulaire	3 753 t CO <sub>2</sub> -eq
Voyages professionnels	13 684 t CO <sub>2</sub> -eq
Numérique* (fabrication)	2 939 t CO <sub>2</sub> -eq
Energie	11 446 t CO <sub>2</sub> -eq
Electricité	8 732 t CO <sub>2</sub> -eq
Gaz	2 397 t CO <sub>2</sub> -eq
Chauffage à distance	237 t CO <sub>2</sub> -eq
Mazout	80 t CO <sub>2</sub> -eq

\* Changement de méthodologie par rapport à 2019

## Bilan CO<sub>2</sub> des achats (estimation 2024)

Achats 43 000 t CO<sub>2</sub>-eq

Valeur approximative  
erreur de ± 20'000 t



# OBJECTIFS DE RÉDUCTION EN RÉSUMÉ

Pour rappel, l'EPFL vise un objectif global de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> de 40% d'ici 2030 :

-  **Energie** : diminution de 50% des émissions liées à l'énergie par rapport à 2006 (objectif Confédération obligatoire)
-  **Voyages** : diminution de 30% des émissions liées aux voyages par rapport à 2019 (objectif Confédération avion)
-  **Pendularité** : diminution de 30% des émissions liées à la pendularité par rapport à 2019
-  **Alimentation** : diminution de 30% des émissions liées à l'alimentation par rapport à 2019
-  **Numérique** : objectif de diminution des émissions carbonées en cours de quantification

↓ Narcisses entre les bâtiments BCH et BS, printemps 2024



Entre 2019 et 2023, l'EPFL a réduit globalement de 22% les émissions de gaz à effet de serre quantifiées liées à ses activités, soit plus de la moitié de l'objectif global de réduction de 40% d'ici 2030 fixé dans la Stratégie. Les éléments principaux suivants expliquent cette baisse :

- Rénovation de la centrale thermique en 2022 qui a permis de s'affranchir de la consommation de mazout (-95% depuis 2006).
- Réduction de 18% des émissions liées aux voyages professionnels, due en partie à la mise en place d'une nouvelle directive voyages et aux effets de la pandémie de COVID-19.
- Réduction de 39% des émissions issues du numérique, liée à un changement de méthodologie avec un inventaire plus précis des équipements.
- Réduction de 16% des émissions de l'alimentation, liée à la mise en place de la Stratégie 20-30 (50% de plats végétariens, journée végétarienne, un restaurant entièrement végétarien, réduction de la proportion de viande dans les plats).

→ La pendularité est le seul thème où une augmentation est observée : +7% durant la même période, dû à l'augmentation de la part modale des voitures qui peut en partie s'expliquer comme un effet de la pandémie.

A noter que durant cette période, la population du campus a augmenté de 13%.

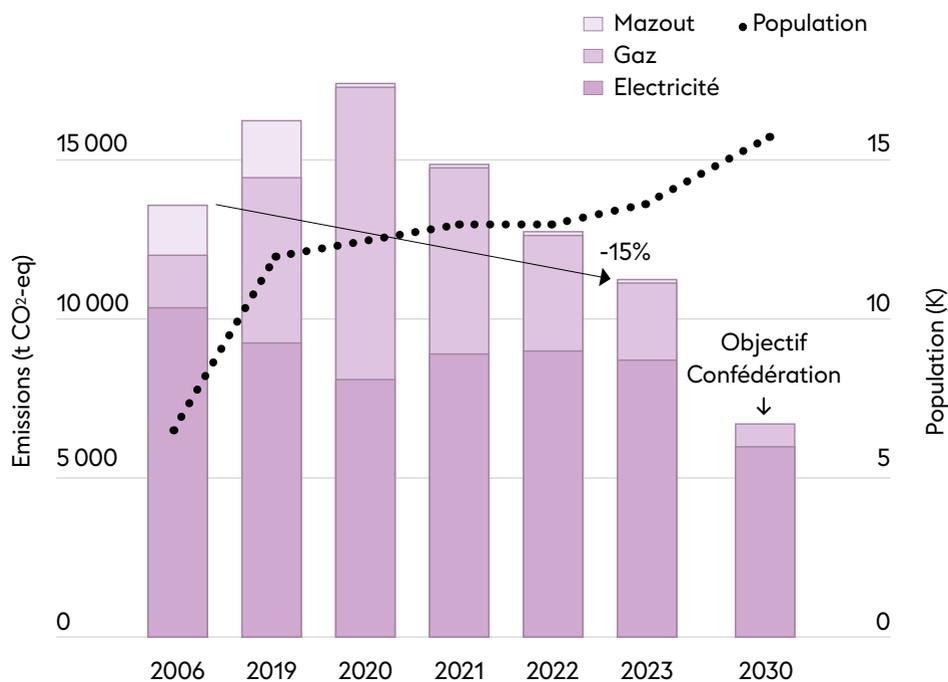


# OBJECTIF DE RÉDUCTION OBLIGATOIRE DE LA CONFÉDÉRATION

En juillet 2019, le Conseil fédéral a décidé d'accélérer la baisse des émissions de gaz à effet de serre dans l'administration fédérale, en fixant un objectif de réduction des émissions liées aux bâtiments d'au moins 50% d'ici 2030 par rapport à l'année de référence 2006. En juin 2023, l'EPFL avait réduit de 15% ses émissions liées à l'énergie par rapport à 2006, ceci essentiellement grâce au renouvellement de sa centrale thermique.

La rénovation de la centrale thermique a permis de s'affranchir presque totalement de la consommation de mazout. Pour rappel, en 2006, l'EPFL chauffait et refroidissait déjà son campus avec l'eau du lac (cf. chapitre Énergie et bâtiments). A noter également, la communauté de l'EPFL a doublé durant la même période, passant de 8 759 personnes en 2006 à 17 563 en 2023.

## Emissions liées à l'énergie

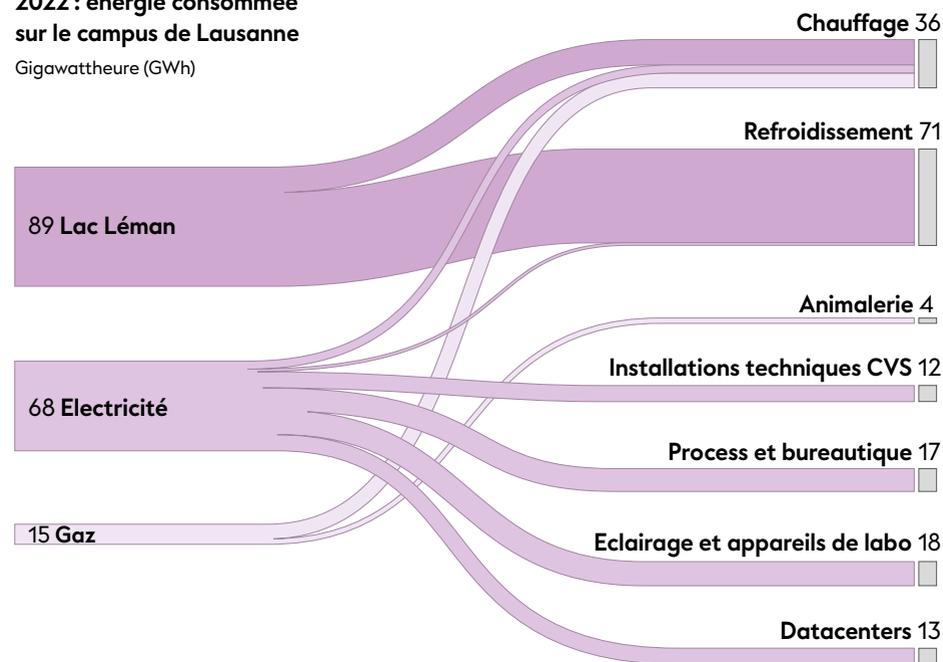


Note : émissions liées à l'électricité calculées sur la base d'un facteur de conversion de 125 g de CO<sub>2</sub>-eq/kWh (KBOB 2022) prenant en compte les importations d'électricité en Suisse

## Origine de l'énergie

2022 : énergie consommée sur le campus de Lausanne

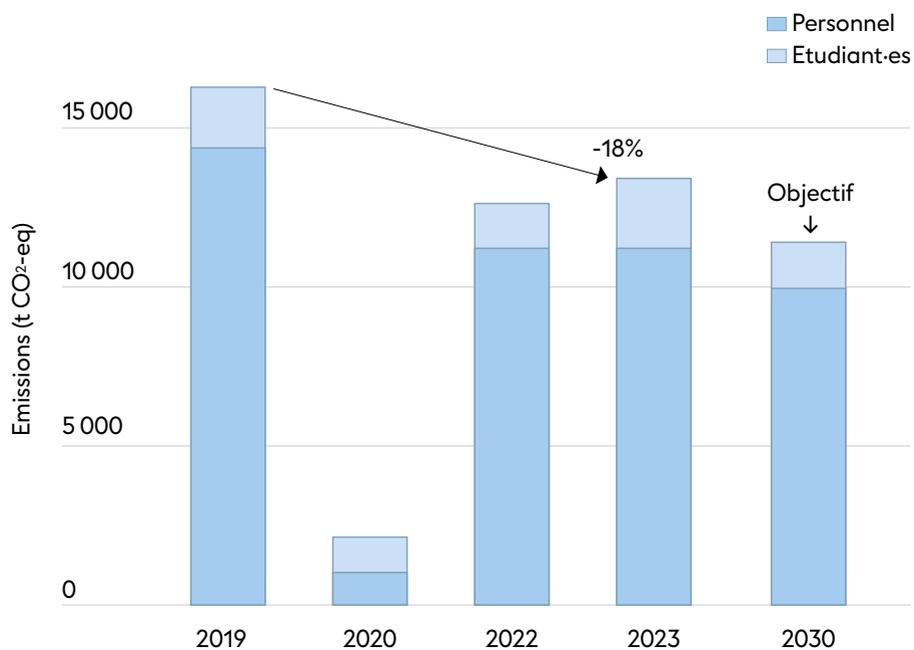
Gigawattheure (GWh)



# OBJECTIF DE RÉDUCTION DE LA CONFÉDÉRATION LIÉ AUX AVIONS

La Confédération a fixé des objectifs concernant les voyages en avion uniquement. Le graphe ci-dessous ne représente donc que les voyages en avion, alors que la rubrique "Voyages" du bilan EPFL inclut les voyages en train et en voiture.

## Empreinte CO<sub>2</sub> des voyages



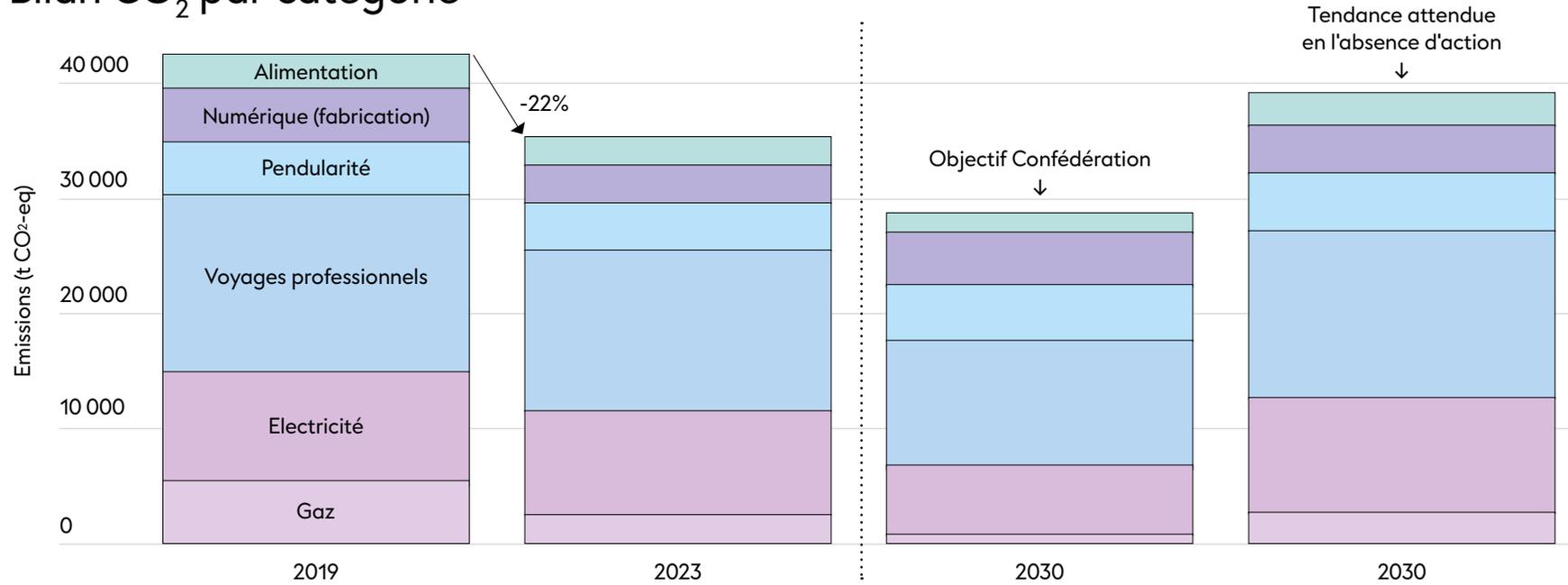
- La Stratégie Climat et Durabilité vise une réduction de 30% des émissions de CO<sub>2</sub> dues aux voyages professionnels d'ici 2030 par rapport à 2019.
- Les émissions en 2020, 2021 et 2022 ont été influencées par les restrictions liées au COVID-19 sur les vols, ce qui a entraîné une diminution.
- En 2023, on observe une diminution d'environ 18% par rapport à 2019.
- En 2023, l'effet rebond attendu post COVID-19 ne s'est pas produit, ce qui suggère que la communauté EPFL a volontairement diminué ses voyages. Ceci était l'objectif des efforts menés, en particulier via l'entrée en vigueur des nouvelles directives Voyages. Cette bonne nouvelle, si elle se confirme, éviterait à l'EPFL de mettre en place des règles plus restrictives.

↓ Maison de la mobilité inaugurée en octobre 2023

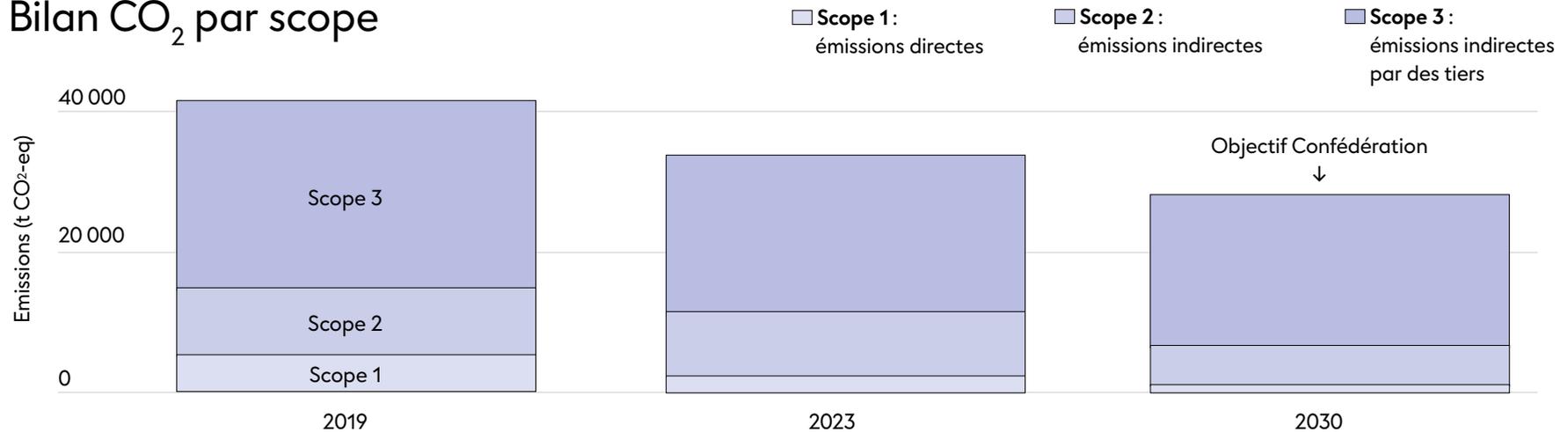


# OBJECTIFS DE RÉDUCTION PAR THÉMATIQUE ET PAR SCOPE

## Bilan CO<sub>2</sub> par catégorie



## Bilan CO<sub>2</sub> par scope





Le renouvellement de sa [centrale thermique](#) en 2022 a permis à l'EPFL de réduire drastiquement sa consommation de mazout (-95% en 2023 par rapport à 2006). Il ne reste que la consommation de gaz, principalement attribuée aux process des animaleries (bâtiment SV) et aux bâtiments loués à l'Université de Lausanne (UNIL). La mise en place dès 2025 d'une nouvelle centrale de chauffe équipée de pompes à chaleur utilisant l'eau du lac à l'UNIL permettra de réduire considérablement cet impact.

En ce qui concerne l'électricité, [la diminution de la consommation liée aux optimisations et aux mesures de sobriété énergétique \(hiver 2022-2023\) a été absorbée par la croissance de l'École](#). Plus spécifiquement les nouvelles pompes à chaleur (substitution du mazout) et les besoins grandissants de la recherche pour le numérique notamment (centre de données) ont entraîné une consommation en électricité plus importante.

## Actions réalisées

- [Label de construction durable DGNB](#) exigé dans le cadre des mandats d'études parallèles des nouveaux bâtiments Advanced Science Building et Esplanade.
- Production photovoltaïque :
  - › Etude de faisabilité pour l'installation de 4 500 m<sup>2</sup> de panneaux sur les parois anti-bruit de l'autoroute, production estimée : 2,25 GWh/an.
  - › Etude de faisabilité pour l'installation de 3 750 m<sup>2</sup> de tuiles solaires sur le bâtiment EPFL Pavilions (ArtLab), production estimée : 0.65 GWh/an.

- Etude pour l'optimisation des besoins de chauffage des bâtiments du campus.
- Projet S4S Solar Steam.
- Projet S4S [Nouvelles méthodes de stérilisation basées sur le plasma](#), visant également des économies en énergie dans les laboratoires.

## Actions futures prioritaires

- Publication du Masterplan pour la rénovation des bâtiments et infrastructures de l'EPFL, et pour la densification du Campus.
- [Priorisation et mise en œuvre des campagnes de rénovation des infrastructures](#) (éclairage LED, optimisations liées à des rénovations de bâtiments).
- Recherche d'alternatives à la consommation de gaz liée aux animaleries.

## Actions en cours

- Production photovoltaïque :
    - [Installation de 6 300 m<sup>2</sup> de panneaux sur les toitures du campus, production estimée : 1.7 GWh/an.](#)
  - Remplacement de l'éclairage actuel par des LED : 35% réalisé fin 2023 (objectif 50% d'ici 2030).
- Projets en cours :
- › Parking Rolex Learning Center (économie de 90% soit 170 MWh/an)
  - › Auditorios INF 1-2-3 (économie de 70%, soit 11.5 MWh/an).

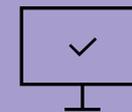
## Actions phares

Le projet Solar Steam, financé par l'initiative Solutions4Sustainability, vise à remplacer une partie du gaz utilisé dans la stérilisation et le conditionnement des animaleries de laboratoire en utilisant l'énergie solaire pour ces processus. Ce projet propose d'intégrer la vapeur produite avec l'énergie solaire au système de chaudière à gaz existant comme une alternative plus durable. Cette nouvelle technologie est basée sur un revêtement d'absorbant sélectif développé et breveté par l'EPFL.

L'élaboration du Masterplan pour la rénovation des bâtiments et infrastructures de l'EPFL, et pour la densification du Campus, dont la publication est prévue en 2024, permet de mettre en regard la priorisation des rénovations et les enjeux climatiques. Les études de faisabilité réalisées en 2023 vont permettre l'installation de 6 300 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques à fin 2024, correspondant à une production de 1.7 GWh.

## Nouvelles actions

- Définition et mise en place de mesures de sobriété énergétique aux niveaux institutionnel et individuel à renouveler chaque année.



L'EPFL estime de mieux en mieux les impacts liés à ses usages en termes de numérique, au niveau des équipements d'une part et des datacenters d'autre part. Les parties prenantes concernées démontrent un intérêt croissant pour les enjeux de numérique responsable grâce à des actions de sensibilisation ciblées.

Cependant, les besoins numériques suivent une croissance exponentielle, tant pour l'enseignement que pour la recherche, notamment en termes d'IA. Cela nécessite de mettre en place une gouvernance numérique cohérente et uniforme à l'échelle du campus, afin de prolonger la durée de vie des équipements et minimiser la consommation énergétique des infrastructures de calcul et de sciences computationnelles.

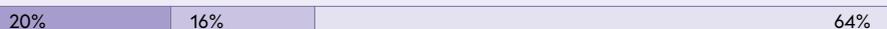
#### Répartition de l'empreinte du numérique à l'EPFL

Le numérique représente 10% de l'empreinte partielle en 2022.

FABRICATION 2900 t. CO<sub>2</sub>-eq



UTILISATION 2100 t. CO<sub>2</sub>-eq



- Environnement de travail personnel
- Réseau informatique + téléphonie
- Centres de données

## Actions phares

Créé en mai 2023, le [Point Smart](#) est un service de réparation de smartphones et de tablettes pour la communauté EPFL, à prix coûtant. L'objectif est d'étendre la durée de vie des smartphones de la communauté étudiante et du personnel.

Le service est institutionnalisé depuis 2024 au sein de Poséidon, le service de l'EPFL dédié aux terminaux privés. 360 smartphones ont été réparés depuis le lancement.

## Actions réalisées

- Création de la [Research Computing Platform](#) qui permet une mutualisation du stockage scientifique et une mutualisation du calcul complémentaire à l'offre SCITAS.
- [Critères de durabilité inscrits dans les principaux appels d'offre IT](#) (serveurs SCITAS, Plexus, équipements réseaux).
- [Prolongation de la durée de vie des équipements de 5 à 6 ans](#) au niveau des services centraux.
- Refonte des sites web durabilité et mobilité suivant des critères éco-responsables.
- Développement de plusieurs campagnes de sensibilisation visant différents publics (spécialistes et néophytes).

## Actions en cours

- Mise en place d'un bilan environnemental des équipements plus détaillé.
- Intégration progressive dans le bilan environnemental des données liées aux datacenters, à la gestion des données, aux clouds externes et au computing.
- Projet S4S Heating Bits, visant à exploiter les centres de données de l'EPFL avec une empreinte carbone la plus faible possible.

## Actions futures prioritaires

- Renforcement de la stratégie numérique responsable via la création de deux groupes de travail axés sur la prolongation de la durée de vie des équipements et sur l'optimisation de la consommation énergétique des centres de données.
- Prolongation de la durée de vie des équipements de 5 à 6 ans au niveau des facultés.
- [Sensibilisation des laboratoires au niveau de leur impact IT via le calculateur CO<sub>2</sub>](#).
- Campagne de sensibilisation sur la gestion des données de recherche.



# ACHATS ET DÉCHETS



En matière d'[achats et de déchets](#), l'EPFL poursuit le déploiement de sa démarche d'économie circulaire. Celle-ci porte sur la remise en question des besoins, l'allongement de la durée de vie des équipements et la valorisation de ses déchets. L'École continue de nouer des partenariats avec des fournisseurs partageant sa vision circulaire et a initié des actions de sensibilisation afin de responsabiliser sa communauté en matière de pratiques durables.

## Actions réalisées

- Intégration de critères de durabilité dans la moitié des appels d'offres publics adjugés en 2023 (30% en 2022).
- Mise en place d'une boîte à outils par catégories d'achats pour guider la communauté dans ses achats.
- Déploiement de nouveaux EcoPoints (bâtiments Alpôle, STI, ENAC, IC, Microcity).
- Diminution de la quantité totale de déchets de 9% entre 2022 et 2023.
- Mise en place d'un guide sur les contenants de tri disponibles au prêt pour les événements spéciaux.

## Actions futures prioritaires

- Mise en place d'un [projet pilote de plateforme de réemploi](#).
- Etroite collaboration avec les fournisseurs les plus importants par catégories d'achat pour améliorer l'empreinte environnementale des achats.
- Intégration d'un outil d'évaluation de la durabilité de l'ensemble des fournisseurs.
- Définition de bonnes pratiques visant à questionner le besoin et le type d'achat.
- [Refonte de la déchèterie centrale](#) en lien avec la rénovation de l'espace Coupole-Esplanade.

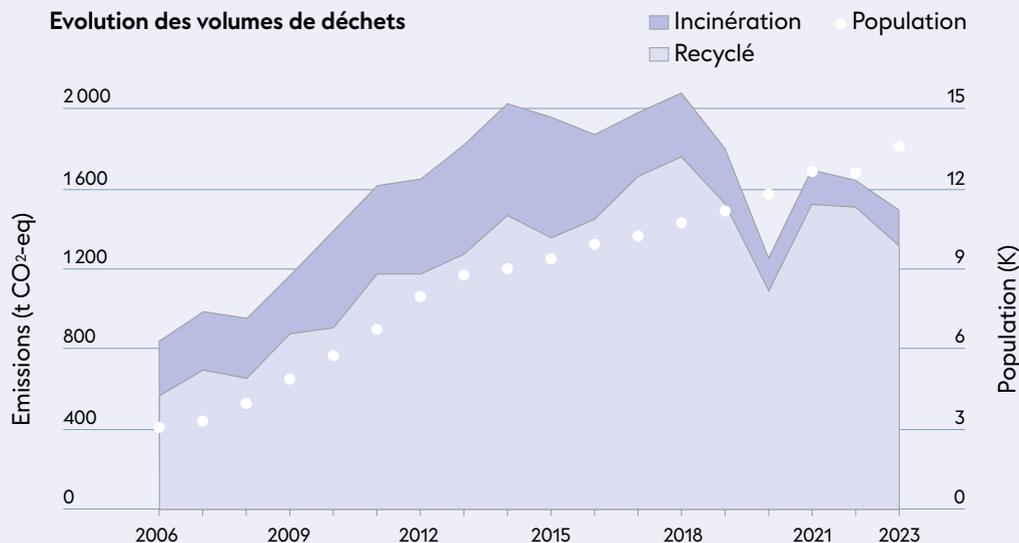
## Actions en cours

- Etude d'un modèle de plateforme de réemploi et validation du concept pour 2024.
- [Evaluation de la responsabilité sociale et environnementale des 5 à 10 fournisseurs les plus importants](#) par catégories d'achat.
- Amélioration de la gestion des déchets organiques de la restauration.
- Renforcement des flux disponibles dans les déchèteries de secteur.

## Nouvelle action

- Extension de la démarche achats durables aux processus "gré à gré" et aux invitations à soumissionner.

### Evolution des volumes de déchets



## Actions phares

Une [Charte d'achats durables](#) et un espace web dédié pour communiquer la politique d'achats durables de l'EPFL aux fournisseurs et aux utilisateurs ont été élaborés pour clarifier et renforcer la politique de l'institution en la matière.

Entre 2019 et 2023, la quantité totale de déchets a diminué de 17%, tandis que la population a augmenté de 13% dans le même temps.





L'EPFL bénéficie du soutien de nombreux partenaires tiers pour ses missions de recherche et d'enseignement, ses infrastructures ou ses événements. Afin d'assurer la cohérence de ses actions, l'EPFL vise à mettre en œuvre une politique de gouvernance et de partenariat claire, basée sur des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) exigeants.

## Actions réalisées

- Lancement du Comité "Global Ethics and Partnerships" (GEP).
- Etablissement d'une "liste préliminaire des domaines et partenaires potentiellement délicats".
- Publication de la [Charte de placement responsable de l'EPFL](#).
- Investissements alignés avec la nouvelle Charte de placement responsable.

↓ Mobilier urbain déployé sur le campus en 2023

## Actions en cours

- Poursuite de la réflexion sur la politique d'investissement durable avec un groupe de travail. Affinage des placements durables en continu.

## Actions futures prioritaires

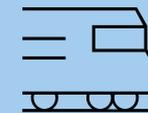
- Mise à jour en continu de la "liste préliminaire des domaines et partenaires potentiellement délicats" par le GEP.
- Maintien de la vigilance sur l'application des critères définis dans la Charte de placement responsable.

## Actions phares

Créé en 2024, le Comité "[Global Ethics and Partnerships](#)" (GEP) est chargé de prendre en compte les risques environnementaux, politiques, sociaux, de gouvernance, éthiques et militaires pour juger de l'opportunité des partenariats (dons, contrats industriels, sponsoring, chaires de recherche, etc.). Dans le cadre de ses activités de placements financiers, l'EPFL s'engage à investir de manière responsable, en alignant ses décisions d'investissement sur des principes éthiques, environnementaux

et sociaux. Pour plus de transparence, l'École a publié une [Charte de placement responsable](#) qui prévoit entre autres une vigilance particulière à l'égard des investissements dans les énergies fossiles (pétrole, gaz naturel, charbon thermique) et qui vise à exclure les compagnies dont le chiffre d'affaires provient à plus de 10% de l'extraction, du transport ou de la distribution d'énergies fossiles, ou encore de la production d'électricité à partir de celles-ci.





Pour atteindre ses objectifs climatiques, l'EPFL s'est dotée de [Directives voyages](#) visant à réduire les émissions liées aux déplacements internationaux d'au moins 30% d'ici à 2030 (réf. 2019). Dans ce contexte, l'École informe et sensibilise sa communauté aux impacts sociaux et environnementaux des voyages en avion, promeut activement le recours au train en Europe, améliore ses outils de vidéoconférence pour réduire les vols intercontinentaux et élargit les services mis à disposition de la communauté pour soutenir l'organisation de voyages responsables, notamment grâce à l'agence de voyages centrale et aux opérateurs de transports publics.

↓ Campagne "Travel Less Without Loss", automne 2023



## Actions phares

La mise en œuvre des [nouvelles directives](#) pour des voyages académiques responsables et l'implantation de la nouvelle agence de voyages centrale a permis de bénéficier d'un support et d'outils professionnels tout en respectant les lois fédérales, le devoir de

diligence et les objectifs climatiques de la Confédération. En 2023, comparativement à 2019, l'EPFL enregistre une réduction de 34% du nombre de vols professionnels et de 18% des émissions carbone liées aux voyages en avion.

## Actions réalisées

- Implantation de la nouvelle [agence de voyages centrale](#) Kuoni BT pour la réservation des voyages en avion.
- Simplification et révision du règlement d'octroi des titres de transport pour les étudiant-es effectuant un projet de master ou un projet de semestre individuel crédité dans un campus associé.
- [Augmentation de la subvention à l'achat d'un abonnement général](#) de 2<sup>ème</sup> classe (de 15% à 25%).
- Validation du projet d'un unique système de réservation des salles de réunion.
- [Campagne de sensibilisation sur l'impact climatique des voyages "Travel Less Without Loss"](#).

## Actions en cours

- Suivi et amélioration des Directives voyages et des services proposés avec une communication renforcée.
- Migration de toutes les salles de vidéoconférence dans un même système de réservation.
- Rédaction d'une Directive d'achat et d'utilisation de véhicules de service.

## Actions futures prioritaires

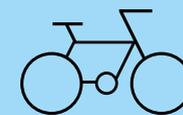
- Mise à disposition de l'outil de réservation des voyages en ligne et formation du personnel administratif.
- Clarification et [simplification des procédures d'achat de billets de trains nationaux et internationaux](#).
- Mise en place d'un groupe de travail pour l'introduction d'une contribution climatique obligatoire.

## Nouvelles actions

- Diagnostic et amélioration des plateformes de réservation des voyages en train en Suisse et à l'étranger.
- Optimisation, mutualisation et électrification de la flotte de véhicules de service.

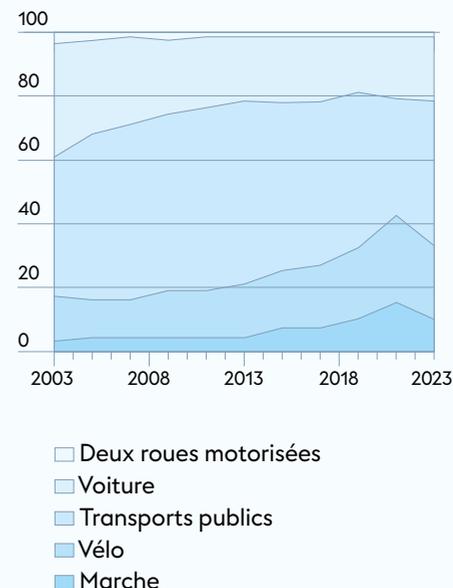


# PENDULARITÉ



L'EPFL continue de promouvoir activement le recours aux **modes de transports durables** avec notamment la planification du développement de l'offre en transports publics, l'augmentation des subventions à l'achat d'abonnements, l'organisation d'événements de promotion du vélo (Bike to Work, cours de mécanique, bourse aux vélos) ou les activités du Point Vélo. En matière de mobilités actives, l'EPFL a déployé des nouveaux stationnements pour vélos et poursuit ses projets de construction pour garantir l'intégration d'aménagements en faveur des piétons et des personnes à mobilité réduite.

Part modale de la communauté de l'EPFL (en % 2003-2023)



## Actions réalisées

- Diagnostic et **plan d'action pour un campus plus accessible** aux personnes à mobilité réduite.
- En 2023, **7 747 réparations et 513 ventes de vélos** effectuées par le Point Vélo.
- Déploiement de **332 places de stationnement pour vélos** supplémentaires en 2023 (+10%).
- Organisation de cours de réparation de vélos dans les campus associés.
- **Extension de la ligne t11** reliant la gare de Lausanne à l'EPFL.
- Inauguration de la Maison de la mobilité en collaboration avec les transports publics de la région lausannoise.
- Étude de diagnostic avec calcul de l'empreinte environnementale des livraisons à l'EPFL.

- Révision de la politique de stationnement et amélioration de la plateforme de covoiturage EPFL.

## Actions futures prioritaires

- Publication de la Vision directrice pour la mobilité et les espaces publics.
- Création de la Commission des parkings et **mise en œuvre de la nouvelle politique de stationnement**.

## Nouvelles actions

- Organisation de coachings de mobilité pendulaire (automobilistes et cyclistes).
- Concept et déploiement de vélostations sur le campus EPFL.
- **Projet d'extension du Point Vélo EPFL**.
- Mise en œuvre de projets pilote de mobilité durable sur le campus (Living Lab).

## Actions en cours

- Participation à l'étude exploratoire du métro m1 et à la définition de l'image directrice 2040 des transports publics dans l'Ouest lausannois (IDTP-OL).

## Actions phares

L'extension de la ligne de bus t11, fruit d'une collaboration entre les Hautes Écoles et les transports publics de la région lausannoise, a permis d'améliorer la desserte du campus et rencontré un vif succès (+3 000 voyageurs par jour en moyenne). Prévus au 1<sup>er</sup> janvier 2025, la **révision de la politique de stationnement EPFL** permettra de garantir une utilisation

occasionnelle de la voiture, d'affiner son offre au regard de la demande et de la croissance du campus tout en favorisant la création de nouveaux espaces publics. Il est à noter que la pendularité est le seul thème où une augmentation est observée : + 7% depuis 2019 dû à l'augmentation de la part modale des voitures (+ 3pts) qui peut en partie s'expliquer comme un effet de la pandémie.



L'EPFL poursuit sa [stratégie de restauration](#) durable ambitieuse pour changer radicalement le système alimentaire au niveau de la qualité des repas et de leur prix, tout en minimisant leur impact environnemental.

Une visite de cinq campus universitaires en Angleterre au début de l'année 2024 a permis d'inspirer les équipes restauration et durabilité en termes de logistique et de mesures pour inciter la communauté à choisir des plats végétariens.

↓ Apéritif sorti des cuisines EPFL, juillet 2024



## Actions phares

Les déchets alimentaires sont passés de 51 g/assiette (2020) à 24 g/assiette en 2023 soit plus de 50% de réduction. L'EPFL poursuit ses efforts en testant de nouvelles mesures. En 2023, l'accent a été mis sur l'élaboration d'un outil de monitoring et d'aide à la décision permettant d'intégrer automatiquement toutes les

données sources de restauration (achats, déchets, énergie, ventes, nutrition). Le campus est utilisé comme un laboratoire vivant étudiant les habitudes alimentaires et les impacts associés, notamment via les projets de recherche MegaBites (S4S) et Food & You. L'outil de monitoring sera terminé fin 2024.

## Actions réalisées

- Formation de tous les cuisiniers à la cuisine végétarienne par le restaurant Hiltl.
- Ateliers de cuisine végétarienne pour le personnel.
- Elaboration de repas vegan à partir d'inventus de la Migros avec l'association Castor Freegan (350 personnes servies 1x/mois environ).
- Actions de sensibilisation ciblées (Food Cafés, promotion des produits bio de la ferme du Goupil cuisinés dans les cafétérias).
- Monitoring carbone des produits vendus dans les automates, rendu possible grâce à un accès facilité et plus transparent aux données.
- Suppression des gobelets jetables dans les machines à café.
- 2<sup>ème</sup> service (sans protéine animale) gratuit pour toute la communauté.

## Actions en cours

- Projet de recherche S4S MegaBites visant à améliorer la durabilité du système de restauration de l'EPFL à l'aide de la science des données.
- Projet de recherche S4S "Suivi et réduction du CO<sub>2</sub> dans les systèmes agroalimentaires par le biais d'une économie circulaire", en utilisant la robotique et en créant un jumeau numérique.

## Actions futures prioritaires

- Finalisation de l'outil de monitoring et d'aide à la décision.
- Formation des cuisiniers à la cuisine vegan en complément de la cuisine végétarienne.
- Mesures de nudging pour inciter à choisir des plats végétariens (suivi par MegaBites).
- Promotion de produits locaux et biologiques avec la Ferme du Goupil.
- Amélioration du tri des déchets organiques de la restauration.



# CAMPUS RÉSILIENTS



Le campus principal de l'EPFL a été créé dans les années 1970 sur la base d'un concept novateur liant intimement le projet architectural et paysager sur le modèle d'une ville-campus. La densification nécessaire au développement des activités du campus a entraîné une augmentation des surfaces imperméables, une diminution des espaces publics extérieurs et de la végétation. L'EPFL s'engage à **mettre en valeur le grand potentiel de son patrimoine naturel et bâti**, à offrir un cadre de vie agréable à sa communauté, et à rendre ses campus résilients face aux changements climatiques.

## Actions réalisées

- Mise en œuvre du programme d'action pour la gestion conservatoire des forêts.
- **Plantation de 200 arbres et 400 arbustes.**
- **Augmentation de l'offre pollinique pour améliorer la biodiversité** (campagne de fleurissement, création de 4 biotopes en faveur des abeilles sauvages).
- 1<sup>ère</sup> intervention d'aménagements bio-divers sur la toiture de la vélostation nord.
- **Premières réalisations pour améliorer l'accessibilité universelle des espaces publics** (ascenseur sur la Diagonale en connexion avec le terminus tl1).
- Amélioration de l'offre de mobilier urbain et d'équipement d'activités ludiques et sportives.

- Etudes pour un plan de gestion global des eaux pluviales permettant de réduire l'impact des rejets sur le milieu naturel, optimiser la ressource eau, favoriser l'infiltration et la biodiversité et réduire les risques d'inondation liés au ruissellement.

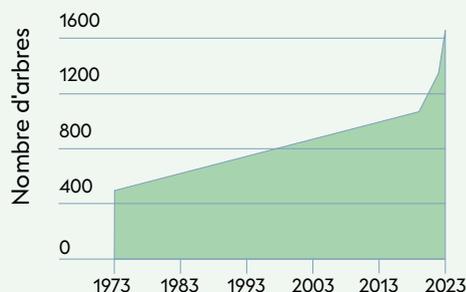
## Actions futures prioritaires

- Publication de la Vision directrice pour la mobilité et les espaces publics, en cohérence avec le Masterplan pour la rénovation des bâtiments et infrastructures de l'EPFL, et pour la densification du Campus.
- Intégration des lignes directrices patrimoniales dans les opérations d'entretien afin d'améliorer la qualité des espaces extérieurs de la partie historique protégée du campus.
- **Concours et développement du projet Campus Piéton.**
- Poursuite du Plan Canopée.
- Finalisation du Plan de gestion global des eaux de l'EPFL.
- **Réalisation d'un biotope humide d'importance.**
- Déploiement du parc de toitures biosolaires.

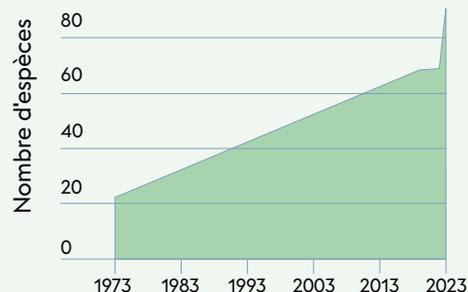
## Actions en cours

- Etude pour la création d'un biotope humide.
- Etude pour la création de toitures biosolaires en lien avec le développement du parc solaire sur les bâtiments CH, PH, CE, CM.

Evolution du patrimoine arboré



Evolution de la richesse spécifique du patrimoine arboré



## Actions phares

Dans le cadre du projet **Campus Piéton**, qui a pour objectifs la restauration et la requalification de la route des Noyerettes et de l'avenue Piccard, le périmètre a été passé en zone 20 km/h, du mobilier urbain et des arbres en pot ont été installés pour visualiser les aménagements futurs. Les travaux sur la voirie auront lieu en 2025.

Depuis le début de la mise en œuvre du Plan Canopée, **400 arbres sur les 1 000 planifiés d'ici 2029 ont été plantés** (dont 200 depuis février 2023).

# COMMUNAUTÉ ET SENSIBILISATION



La transition vers une société durable implique de mobiliser la communauté et de l'accompagner dans les changements de comportement. La création d'un climat de respect et de bien-être pour les membres de la communauté EPFL est une condition primordiale pour construire un campus et un monde responsable. Les aspects sociaux sont en effet au cœur d'une vision large et à long terme de la durabilité.

L'EPFL poursuit son engagement à créer un environnement inclusif, respectueux, diversifié et solidaire, où le bien-être et l'appartenance sont ressentis tant au niveau individuel que collectif. L'objectif est de créer une atmosphère d'apprentissage et de travail optimale, permettant aux membres de la communauté de s'épanouir et de contribuer, afin de trouver ensemble des voies vertueuses pour répondre aux enjeux environnementaux et sociaux.

## Actions réalisées

- Mise en place du Respect Compliance Office remplaçant la Cellule Respect.
- Entrée en vigueur des nouvelles directives sur les risques psychosociaux et le processus de lancement d'alerte.
- Lancement de l'application Trust Point.
- Création du TSN Council pour aligner les instances impliquées dans le soutien professionnel.
- Création de la Task Force Santé mentale, et intégration de cette thématique dans les Jours Santé.
- Une semaine de pause sera accordée chaque automne au corps étudiant dès 2024.
- Projet "EPFL sans barrières" afin d'évaluer les barrières sociales et environnementales existantes, et formuler des recommandations.
- Mise en place d'un nouveau système de subventionnement des projets associatifs en lien avec les thèmes durabilité et égalité/diversité.
- Exposition de photos visant à rendre visible l'apport déterminant des femmes dans les sciences et la technologie.
- Diffusion du guide événements durables.

## Actions en cours

- Offre de plusieurs formations continues en matière de santé mentale pour différents publics-cibles.
- Projet "Inclusive Name Change" visant à permettre à toute personne d'utiliser un prénom usuel à l'EPFL.
- Activités de sensibilisation au vivant sur le campus, offertes à la communauté EPFL.
- Elaboration d'un processus pour faire émerger les valeurs institutionnelles de l'EPFL.

## Actions phares

Afin de favoriser l'engagement communautaire, l'EPFL soutient les associations et les personnes qui souhaitent mener des projets en matière de durabilité et de diversité. L'objectif est de créer et/ou consolider les liens entre ces personnes et favoriser les synergies. A terme, l'idée est de permettre à toutes et tous de participer à l'effort général en fonction de ses activités professionnelles ou étudiantes.

L'EPFL travaille activement sur les enjeux en lien avec la santé mentale en vue d'établir une stratégie institutionnelle. Une enquête auprès de toute la communauté a permis de cibler les mesures à mettre en place.

A ces efforts s'ajoutent une amélioration continue de la prévention des risques psycho-sociaux et du système de dépôts de plaintes par le déploiement du Trust and Support Network (TSN) et du Respect Compliance Office (RCO). Enfin les efforts pour l'égalité des genres sont poursuivis et le Gender Monitoring 2023-2024 indique qu'en 10 ans, le pourcentage de professeures (PATT, PA, PO) est passé de 12% en 2014 à 25% en 2023. Entre 2017 et 2023, 37% des nouveaux recrutements professoraux ont mené à l'engagement d'une femme.

## Actions futures prioritaires

- Définition des mesures prioritaires dans le cadre du projet "EPFL sans barrières".

## Nouvelles actions

- Intégration de la durabilité dans la démarche transversale sur les valeurs de l'EPFL.
- Définition des mesures à implanter pour intégrer la durabilité dans les activités professionnelles du personnel EPFL.

# GOUVERNANCE, MONITORING ET REPORTING

L'EPFL s'efforce de **mettre en place une gouvernance transversale de la durabilité, nécessaire pour l'intégration de la thématique dans les différents services, au sein des facultés et collègues et sur les différents campus. L'EPFL s'organise ainsi :**

## Gouvernance

- Au 1<sup>er</sup> janvier 2025, la Durabilité EPFL est transférée dans la Vice-présidence pour le soutien aux initiatives stratégiques (VPS), favorisant un rapprochement avec les activités de recherche de l'école en la matière.
- Au 1<sup>er</sup> janvier 2025, le Bureau de l'égalité est transféré dans la Vice-présidence pour le développement humain (VPH).
- **Mise en place d'un Sounding Board sur la durabilité** comprenant des expert-es internes et externes.

## Décentralisation de la durabilité

- Afin de répondre aux besoins spécifiques de chaque domaine de recherche et de chaque communauté, **des responsables durabilité sont nommés au sein des facultés.** Rejoignant les facultés SV et SB, les facultés STI et ENAC souhaitent

s'engager également. Un renfort "Durabilité" pourrait également être envisagé dans les campus associés.

- L'intégration de la durabilité nécessite de comprendre les enjeux et le quotidien des services. Pour cela, plusieurs postes ont été créés à l'interface de Durabilité EPFL et d'autres services, amplifiant notre capacité d'action.

## Collaborations

La collaboration nationale et internationale est primordiale afin d'accélérer l'atteinte des objectifs en partageant les succès et les échecs. **La Durabilité EPFL est activement intégrée dans plusieurs réseaux :**

- › Le comité durabilité de swissuniversities
- › L'antenne durabilité du réseau EuroTech
- › La présidence de l'International Sustainable Campus Network (ISCN)

## Reporting et monitoring

Pour suivre et communiquer sur le respect de ses engagements et la réalisation de ses objectifs, l'EPFL a mis en place un suivi quantitatif ou qualitatif selon les thèmes, et veut continuer de s'améliorer avec :

- › un **système de reporting** par thèmes, disponible sur le site web de Durabilité EPFL
- › un monitoring additionnel, en complément de celui sur les émissions carbone, concernant des thèmes comme l'eau et la biodiversité

↓ Conférence ISCN à Lausanne, juin 2024



## Rankings

L'EPFL n'a pas participé aux rankings durabilité jusqu'en 2023, date à laquelle le QS Sustainability Ranking n'a plus été optionnel.

- Le QS Sustainability Ranking indique que l'EPFL est passée du rang 341 en 2023 au rang 114 en 2024. Cette progression est due à un meilleur reporting des efforts menés, à la publication de la Stratégie Climat et Durabilité ainsi qu'à la réalisation de plusieurs objectifs.
- Le sondage WWF sur la durabilité dans les Hautes Écoles suisses 2024 n'est pas encore publié au moment de cet état d'avancement. Le précédent classement en 2021 avait placé l'EPFL dans le second tiers, catégorie "milieu supérieur".



# CONCEPTION

Nous remercions pour leur relecture attentive tous les services de l'EPFL, notamment :

- Présidence
- Vice-présidence académique (éducation et recherche)
- Vice-présidence pour les finances
- Vice-présidence pour l'innovation
- Vice-présidence pour les opérations
- Vice-présidence pour la transformation responsable
- Durabilité SV
- Durabilité SB

## Conception du document

Agnès Le Tiec, Léonore Miauton, Aurore Nembrini, Gisou van der Goot

## Communication

Emmanuelle Marendaz Colle

## Photos

Niels Ackermann, Vincent Albert, Alain Herzog, Gabrielle Koch

## Conception graphique

Emphase

Etat d'avancement publié en octobre 2024